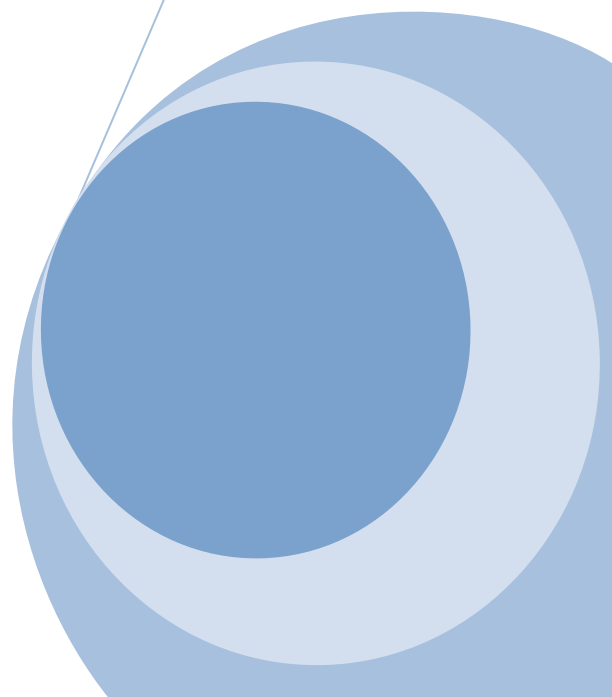


รายงานผลการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
กองวิชาการและแผนงาน



๐๓๗-๒๓๒๘๗๙



## คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดว่าคณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่ เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและ ต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ จึงได้ดำเนินการติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานต่อผลการดำเนินงานในภาพรวม ในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อนำผลการ ติดตามและประเมินผลมาปรับปรุงแก้ไขและใช้เป็นเครื่องมือในการบริหาร เนื่องจากปัจจุบันการติดตามและประเมินผล นับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการ บริหารงานเป็นอย่างยิ่ง การติดตามและประเมินผล เป็นการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงาน ที่ได้วางไว้หรือไม่ รวมทั้งเป็นการส่งเสริมให้ภาคประชาชนเข้ามา มีส่วนร่วมอย่างแท้จริง

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
ผู้จัดทำ

## สารบัญ

| เรื่อง   | หน้า |
|--|------|
| ➤ ส่วนที่ ๑ บทนำ   |      |
| ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล  | ๒    |
| วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล                                     | ๓    |
| ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล   | ๔    |
| เครื่องมือการติดตามและประเมินผล  | ๗    |
| ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล   | ๑๐   |
| ➤ ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล  |      |
| สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑                          |      |
| - ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น   | ๑๒   |
| - โครงการพัฒนาท้องถิ่น   | ๑๓   |
| - ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ               | ๑๓   |
| - ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน   | ๑๘   |
| - ปัญหาอุปสรรคดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข                        | ๑๘   |
| แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒                          |      |
| - การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์  | ๑๙   |
| - การติดตามและประเมินผลโครงการ   | ๒๐   |
| - กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล                                   | ๒๓   |
| - กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล                           | ๒๔   |
| - แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล   | ๒๔   |
| ➤ ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล                          |      |
| ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น | ๒๕   |
| ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น    | ๒๘   |
| การวิเคราะห์เชิงปริมาณ   | ๓๒   |
| การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ   | ๓๓   |
| สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล                                  | ๓๕   |
| ➤ ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ                               |      |
| สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม   | ๓๖   |
| ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต                 | ๓๘   |

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขถึงฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๕๒ ประกอบกับพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๙ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริม คุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยวด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่ท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงาน

งานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นอันเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ดังนั้น การวางแผน คือความพยายามที่เป็นระบบ เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนาจากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุง ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไป ตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน การติดตามและการประเมินผล ถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุง ประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเป็นการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการ ประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์ และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อ ความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบ เพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตาม วัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผน แบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและ ประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งครอบคลุม ถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้ โครงการ (input) การติดตามและประเมินผล กระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผล ก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนา ท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำ หรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่ กำกับดูแล หน่วยงานราชการอื่น ๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

“การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูล ป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการ ดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของ

โครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่า ที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการทำงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้ง ในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆเป็นการให้ข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาคือการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการ ของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการ ปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้หน่วยงานระดับสูงกว่า เป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม ในความเป็นจริงแล้ว ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ

“การประเมินผล” (Evaluation) นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับ การติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติ การดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงาน ที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไป แล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผล ยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร งบประมาณ (Budget) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จาก การติดตามและประเมินผล ถือเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการ ต่อหรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการ ดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้ว และที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย ได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ หรือภาคประชาชน ล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็น ผลผลิตการบริการหรือความพึงพอใจ ซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผนด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลเมืองอรัญญประเทศ จึงต้องดำเนินการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ ซึ่งกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา แล้วรายงานผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

### ๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการ ติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ (ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนา ท้องถิ่นและการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายอื่น ๆ เมื่อมีการใช้จ่าย งบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์ มากน้อยเพียงใด ก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนพัฒนาไปจัดทำงบประมาณให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการ งบประมาณของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๑ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๔๓ ประกอบ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ เพื่อให้ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการ จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่าย เพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของ แผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตาม โครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ใน แผนพัฒนาท้องถิ่น การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอรัญญู ประเทศ จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ หรือ กิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้ หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการ ดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ เพื่อตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ เพื่อตรวจสอบว่าได้ผลตรงตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการ ตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการ ดำเนินงานตามภารกิจ ของเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการ พัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา ท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก ผู้บริหารและสมาชิกสภาของเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การ ปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนา ให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึง พอใจของประชาชน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิด ผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าใน กิจการสาธารณะมากที่สุด และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความ สุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิด จุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุม รอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อ พบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาส ก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วน ได้เสียในเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่าง เข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ว่าสิ่งใดควร ดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงานโครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจ หน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้สภาพ ผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหาอุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการการยกเลิกโครงการที่ไม่ เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหาร การใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัดเทศบาล สำนักกองต่างๆ ของเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์ก่อให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประชาชนหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตาม แผนงาน โครงการ ของสำนัก กองฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

### ๑.๓ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่าคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหาร ท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการ ติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวและ ต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑.๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

มีจำนวน ๙ คน ประกอบด้วย

- สมาชิกสภาเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ ที่สภาฯ คัดเลือก จำนวน ๓ คน

- ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น ที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

- หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน ๒ คน

- ผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรีคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อนายกเทศมนตรีเมืองอรัญญูประเทศ เพื่อดำเนินการต่อไป

๑.๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทาง และวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ ดังนี้

๑. การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตาม ยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการ ที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ ถ้ากำหนดไว้แล้วมี ความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผล ไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือ สังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็น วัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒. วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงาน จาก ข้อ ๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วยประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลอง และปรับปรุงเครื่องมือ

๓. ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนา ท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพ เพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบ ขึ้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

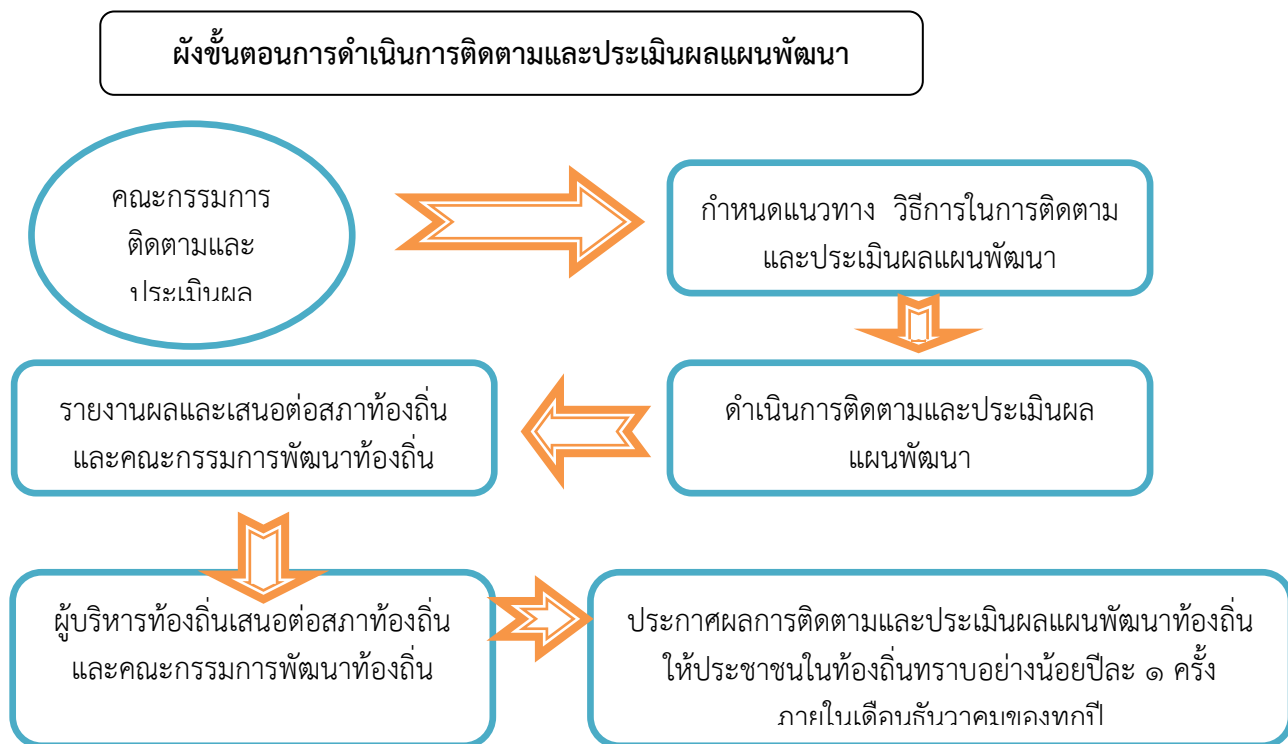
๔. การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่

๕. รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงาน ตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมี หลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสม ในการรายงานผลการติดตาม โครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๖. การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ หรือผู้เกี่ยวข้องหรือ ผู้มีอำนาจในสำนักกอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับ รายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงาน สรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสาย บังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

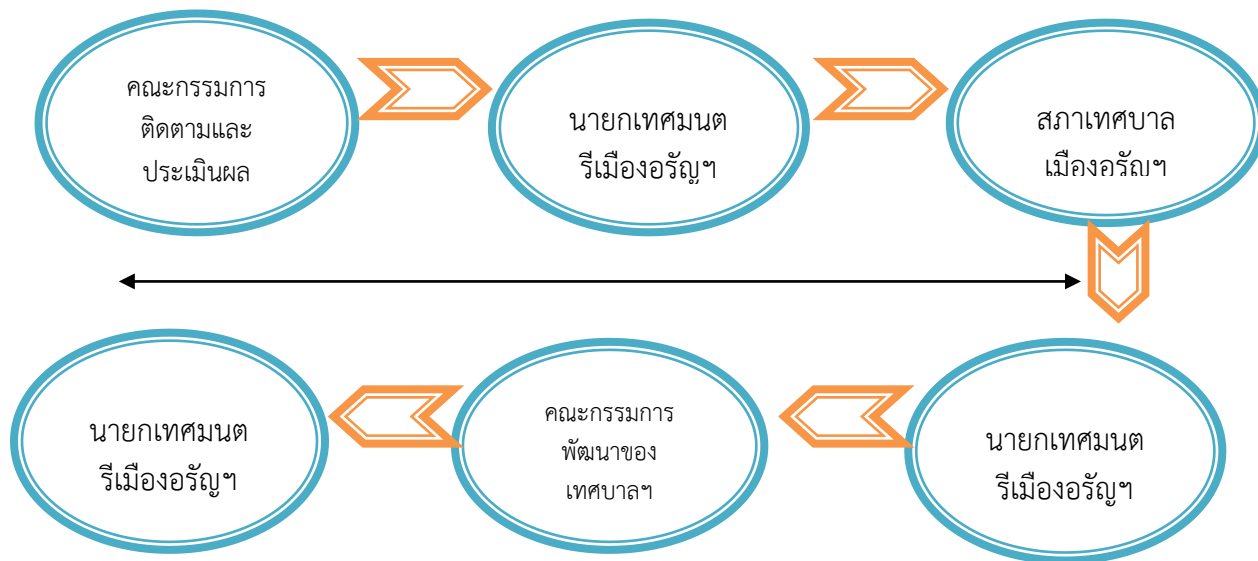
#### ๑.๓.๓ การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี





ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น



### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน กับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิด ในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์ทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

#### (๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยีการเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพ ภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

#### (๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็น จุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ

#### (๑) ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

(๒) ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริง ทั้งหมดในพื้นที่ประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

#### (๓) สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

#### (๔) สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

#### (๕) เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

#### (๖) เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

#### ๑.๔ เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลคลองใหญ่ ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการ พิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิค วิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้าง ไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจ หน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองใหญ่ รวมถึงผู้ มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึง นำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและ เก็บข้อมูล วิเคราะห์ ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

##### ๑.๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ ได้กำหนดกรอบและแนวทางและ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทย และคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น ดังนี้

๑. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อม แนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

กรอบเวลา (time&timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์ และผลผลิต (outcome and output) การ ประเมินผลกระบวนการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

##### (๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่และเป็น ห้วงเวลาที่ ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่ โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศอย่างน้อยปี ละ ๑ ครั้ง

- สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกปีงบประมาณ

- รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายก เทศมนตรีภายใน กำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

##### (๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย เพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้ง ปัญหาความต้องการของประชาคมและชุมชน

##### (๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถ แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่นโดยคำนึงถึงงบประมาณ ของท้องถิ่น

##### (๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการ ต่าง ๆ วัดจากรายการ ที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจาก ปีงบประมาณที่ผ่านมา

ทางด้านเศรษฐกิจ

- เพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีงานทำและมีรายได้เพิ่มมากขึ้น
- เพื่อเพิ่มแหล่งท่องเที่ยวภายในชุมชนอย่างน้อย ๒ แห่ง
- เพื่อให้ประชาชนได้รับความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ
- เพื่อให้ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์ให้คงอยู่ต่อไป

ทางด้านสังคม

- เพื่อให้ประชาชนในชุมชนได้รับสวัสดิการมีความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน
- ระบบการศึกษาขั้นพื้นฐานได้รับการพัฒนาและเด็กนักเรียนได้รับการส่งเสริมให้ดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์
- บุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพ
- เยาวชนและประชาชนทุกกลุ่มมีการออกกำลังกายเล่นกีฬาอย่างเหมาะสม

ทางด้านสิ่งแวดล้อม

- เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมอย่างทั่วถึง
- เพื่อส่งเสริมการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทางด้านการบริหารจัดการ

- เพื่อพัฒนาระบบการปฏิบัติราชการให้มีคุณภาพและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน
- เพื่อให้มีวัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานรวมถึงปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีเครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของ ชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่าหรือไม่ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ถูกใช้ไปอย่าง คุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชน ประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของตำบล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาระดับจังหวัด ระดับภาค และระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึง ผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุ จากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่ กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้อง วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ ทั้งในระดับหมู่บ้าน และระดับตำบล รวมถึงอำเภออรัญญประเทศ และจังหวัดสระแก้ว เนื่องจากมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดสระแก้ว

๑.๔.๒ ระเบียบ หรือหนังสือสั่งการในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ กำหนดระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

(๑) แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ หรือตรวจสอบให้เป็นปัจจุบัน ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผล

(๒) การบันทึกข้อมูลและติดตามประเมินผลในแบบรายงานตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๒ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนา ท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๓) กำหนดเค้าโครง รายละเอียด และวิธีการการติดตามและประเมินผลตามหนังสือ กระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการ ดำเนินการตามแผนพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกำหนด ทั้งนี้ การกำหนดเค้าโครงและรายละเอียด หรือวิธีการ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๔) การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

๑.๔.๓. การกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

(๑) การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์ เป็นการยืนยันว่าผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไป การสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semiformal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบ มีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการ สัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัด ในขั้นตอน

(๒) การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ ใช้ การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบ ไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในชื่อองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น

(๓) การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็น หลักฐาน โดย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากร ของเทศบาลเมืองอรัญญ ประเทศ ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้ โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

(๔) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็น อย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น สาเหตุของ ปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือ โครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ

๑.๔.๔ การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตาม และประเมินผลได้ อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ที่จะเกิดขึ้นได้ซึ่งประกอบด้วย

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในภาพรวมและในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๔ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๔.๕ เกณฑ์ในการติดตามและประเมินผล

(๑) ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๓) ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล กำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผล การดำเนินงาน โดยเริ่มตั้งแต่ เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๒

(๔) ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริง ทั้งหมดในพื้นที่ของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมาย ที่ตั้งไว้หรือไม่

(๕) เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

(๖) สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น และสรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

(๗) เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

#### ๑.๔.๖ เครื่องมือและวิธีใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ เทศบาลเมืองอรัญญประเทศ ดังนี้

๑.๔.๖.๑ ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่กำหนด

(๑) การประเมินผลในเชิงปริมาณ

- แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- ข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

(๒) การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือ แบบกำกับกับการจัดทำแผน เพื่อประเมินตนเอง แบบวัดกระบวนการ ปฏิบัติงานแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวมโดยเครื่องมือที่ใช้ ในการประเมินความพึงพอใจตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกำหนด ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

๑.๔.๖.๒ ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ประกอบกับหนังสือกระทรวงมหาดไทยที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความ สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๔ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น

#### ๑.๕ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนิน โครงการรองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็น หัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการ ดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการ ดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทันท่วงที ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหา ต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบ โครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหาร ปลัด รองปลัด สำนัก กอง ๆ ของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ สามารถวินิจฉัยสั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับ สภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไข และป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ แต่ละคน สำนัก/กอง ต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ

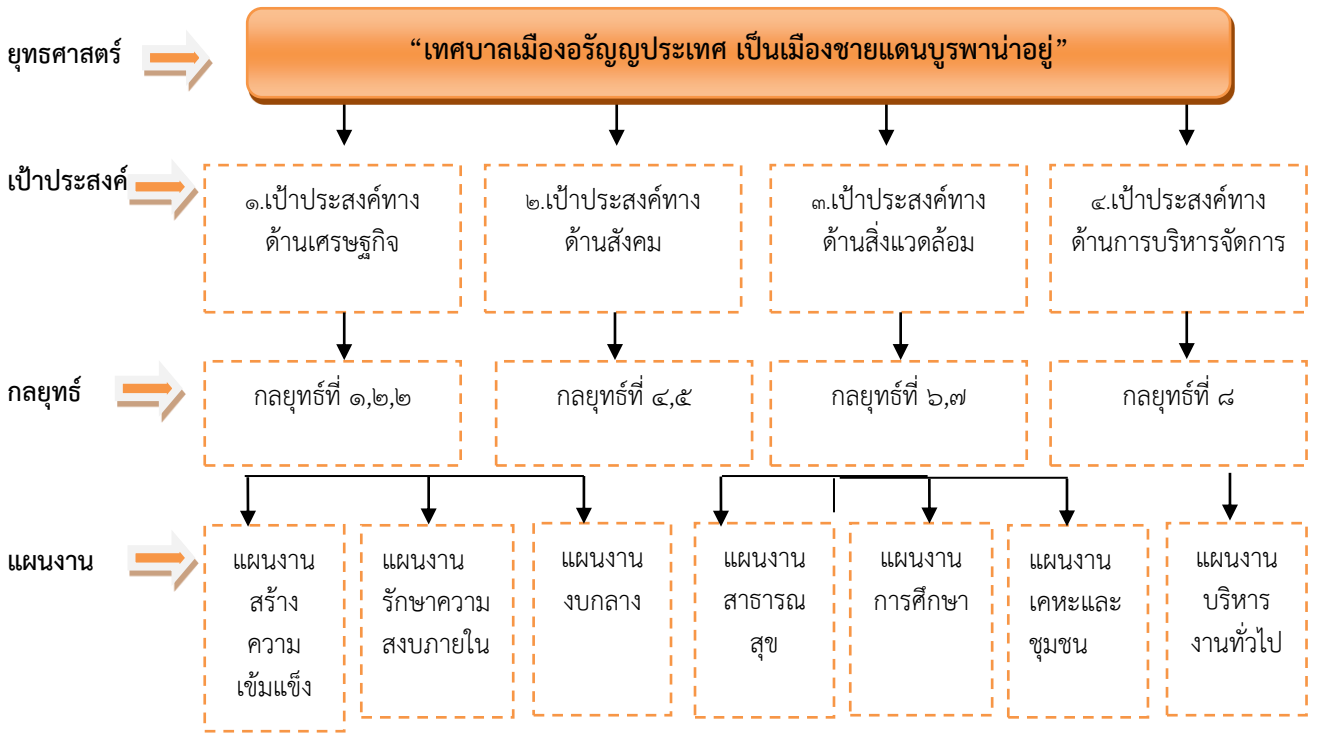
## ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

### ๒.๑ สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

#### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ (Vision) ของเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ “เทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ เป็นเมืองชายแดนบูรพาน่าอยู่”



ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของเมืองอรัญญูประเทศ การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นและแนวทางการพัฒนา ยุทธศาสตร์ไว้ ๔ ยุทธศาสตร์ดังนี้

#### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนารายได้ให้กับประชาชนภายในเขตเทศบาล

แนวทางการพัฒนา

- สนับสนุนการพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานและการพัฒนาคุณภาพชีวิต
- พัฒนาฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวพร้อมทั้งปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการท่องเที่ยวและการ

ส่งเสริมชุมชนให้มีส่วนร่วมในการจัดการแหล่งท่องเที่ยว

- ส่งเสริมและสืบสานอนุรักษ์วัฒนธรรมและประเพณีของท้องถิ่น

#### ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพคนและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน

แนวทางการพัฒนา

- ส่งเสริมสนับสนุนสถานประกอบการด้านอาหารได้มาตรฐานและถูกสุขลักษณะทางโภชนาการ
- ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมตัวกันเพื่อดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของเยาวชนประชาชนและองค์กรต่างๆ
- ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพ
- ส่งเสริมให้ประชาชนได้รับสวัสดิการที่มีความมั่นคงเข้มแข็ง และยั่งยืน

#### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

แนวทางการพัฒนา

- การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๔. ยุทธศาสตร์เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ  
 แนวทางการพัฒนา
- ส่งเสริมการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานคุณภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของบุคลากร และการส่งเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน
  - จัดหาวัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานและปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติราชการเครื่องมือเครื่องใช้ให้มีความทันสมัย นำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการปฏิบัติงาน

**๒. โครงการพัฒนาท้องถิ่น**

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เฉพาะปีงบประมาณ ๒๕๖๒

| ยุทธศาสตร์  | ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ |             |
|---|-----------------|-------------|
|   | จำนวนโครงการ    | งบประมาณ    |
| ๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนารายได้ให้กับประชาชนภายในเขต                                 | ๓               | ๑,๖๕๐,๐๐๐   |
| ๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพคนและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน                   | ๑๑๘             | ๙๖,๘๑๗,๕๐๐  |
| ๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | ๔๕              | ๔๙,๕๑๐,๐๐๐  |
| ๔.ยุทธศาสตร์เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ                                     | ๕               | ๑๔,๙๗๙,๕๐๐  |
| รวม   | ๑๗๑             | ๑๖๒,๙๕๗,๐๐๐ |

**๓. ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ**

โครงการที่บรรจุไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๒

| ยุทธศาสตร์  | โครงการ | งบประมาณตามเทศบัญญัติ |
|---|---------|-----------------------|
| ๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนารายได้ให้กับประชาชนภายในเขตเทศบาล                           | ๒       | ๑๕๐,๐๐๐               |
| ๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพคนและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน                   | ๕๙      | ๒๖,๒๕๕,๕๐๐            |
| ๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | ๑๔      | ๔,๑๒๐,๐๐๐             |
| ๔.ยุทธศาสตร์เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ                                     | ๑       | ๓๐,๐๐๐                |
| รวม   | ๗๖      | ๓๐,๕๕๕,๕๐๐            |

สรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณตามงบประมาณประจำปี ๒๕๖๒

| ยุทธศาสตร์   | โครงการ | การก่องหน้ผู้กพัน/ลงนามในสัญญา | โครงการ | เบิกจ่ายงบประมาณตามเทศบัญญัติ |
|--|---------|--------------------------------|---------|-------------------------------|
| ๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนารายได้ให้กับประชาชนในเขตเทศบาล                   | ๑       | ๗๐,๐๐๐                         | ๑       | ๗๐,๐๐๐                        |
| ๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน          | ๓๓      | ๒๑,๘๗๔,๙๗๒.๑๕                  | ๓๓      | ๒๑,๘๗๔,๙๗๒.๑๕                 |
| ๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน | ๑๑      | ๒,๒๖๒,๔๘๓.๙๘                   | ๑๑      | ๒,๒๖๒,๔๘๓.๙๘                  |
| ๔.ยุทธศาสตร์เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ                          | ๑       | ๒๙,๑๕๐                         | ๑       | ๒๙,๑๕๐                        |
| รวม  | ๔๖      | ๒๔,๒๓๖,๖๐๖.๑๓                  | ๔๖      | ๒๔,๒๓๖,๖๐๖.๑๓                 |



รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณเทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา  
ดังนี้

|    | ยุทธศาสตร์  | โครงการ  | แหล่งที่มา<br>งบประมาณ | จำนวน<br>งบประมาณ | วงเงินตาม<br>สัญญา | คู่สัญญา         | วันที่เซ็น<br>สัญญา |
|----|---|--|------------------------|-------------------|--------------------|------------------|---------------------|
| 1. | 1.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนารายได้ให้กับ<br>ประชาชนภายในเขต<br>เทศบาล       | โครงการแก้ไขปัญหาความ<br>เดือดร้อนและปรับปรุง<br>คุณภาพชีวิต               | เงินรายได้             | 100,000.00        | 70,000             | 2687/62          | 01/04/2562          |
| 2. | 2.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาศักยภาพและ<br>ความมั่นคงในชีวิต<br>และทรัพย์สิน | โครงการฝึกอบรมและศึกษา<br>ดูงานแกนนำด้านสุขภาพ<br>เทศบาลเมืองอรัญญูประเทศ  | เงินรายได้             | 250,000.00        | 13,000             | CNTR-<br>0623/62 | 08/05/2562          |
| 3. | 2.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาศักยภาพและ<br>ความมั่นคงในชีวิต<br>และทรัพย์สิน | โครงการจัดการแข่งขันกีฬา<br>และนันทนาการเพื่อเยาวชน<br>ในวันหยุดนักขัตฤกษ์ | เงินรายได้             | 500,000.00        | 449,558            | B00005/62        | 11/10/2561          |
| 4. | 2.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาศักยภาพและ<br>ความมั่นคงในชีวิต<br>และทรัพย์สิน | โครงการแข่งขันกีฬาเยาวชน<br>และประชาชน (เทศบาล<br>อรัญญูคัพ)               | เงินรายได้             | 500,000.00        | 462,027            | B00022/62        | 19/01/2562          |
| 5. | 2.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาศักยภาพและ<br>ความมั่นคงในชีวิต<br>และทรัพย์สิน | โครงการกีฬา อปท.สัมพันธ์   | เงินรายได้             | 30,000.00         | 28,855             | CNTR-<br>0479/62 | 18/03/2562          |
| 6. | 2.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาศักยภาพและ<br>ความมั่นคงในชีวิต<br>และทรัพย์สิน | โครงการแข่งขันกีฬานักเรียน<br>ขององค์กรปกครองส่วน<br>ท้องถิ่นแห่งประเทศไทย | เงินรายได้             | 570,000.00        | 518,433            | B00004/62        | 17/10/2561          |
| 7. | 2.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาศักยภาพและ<br>ความมั่นคงในชีวิต<br>และทรัพย์สิน | โครงการจัดตั้งและเลือกตั้ง<br>คณะกรรมการชุมชน                              | เงินรายได้             | 10,000.00         | 10,000             | CNTR-<br>0352/62 | 18/02/2562          |
| 8. | 2.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาศักยภาพและ<br>ความมั่นคงในชีวิต<br>และทรัพย์สิน | โครงการอบรมและศึกษาดู<br>งานคณะกรรมการชุมชน<br>และผู้นำชุมชน               | เงินรายได้             | 500,000.00        | 148,070            | B00090/62        | 03/09/2562          |
| 9. | 2.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาศักยภาพและ<br>ความมั่นคงในชีวิต<br>และทรัพย์สิน | โครงการสภาเด็กและ<br>เยาวชน  | เงินรายได้             | 20,000.00         | 19,875             | B00084/62        | 20/08/2562          |

|     |   |  |            |            |           |              |            |
|-----|---|--|------------|------------|-----------|--------------|------------|
| 10. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการ "เพิ่มศักยภาพผู้พิการ"                         | เงินรายได้ | 50,000.00  | 49,616    | B00049/62    | 23/04/2562 |
| 11. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการจัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุ                         | เงินรายได้ | 20,000.00  | 19,600    | CNTR-0563/62 | 09/04/2562 |
| 12. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการคัดเลือกแม่ดีเด่น                               | เงินรายได้ | 5,000.00   | 4,940     | CNTR-0896/62 | 09/08/2562 |
| 13. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการคัดเลือกพ่อดีเด่น                               | เงินรายได้ | 5,000.00   | 4,940     | CNTR-0155/62 | 29/11/2561 |
| 14. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการดนตรีสีขาว                                      | เงินรายได้ | 50,000.00  | 49,750    | B00046/62    | 03/04/2562 |
| 15. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการจัดประชุมประชาคมในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล        | เงินรายได้ | 60,500.00  | 27,017.15 | CNTR-0645/62 | 16/05/2562 |
| 16. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ                           | เงินรายได้ | 300,000.00 | 207,685   | CNTR-0265/62 | 07/01/2562 |
| 17. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการจัดนิทรรศการประชาสัมพันธ์การจัดการศึกษาท้องถิ่น | เงินรายได้ | 300,000.00 | 199,818   | B00061/62    | 27/06/2562 |
| 18. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการแข่งขันคนเก่งในโรงเรียนท้องถิ่น                 | เงินรายได้ | 80,000.00  | 10,200    | 1188/62      | 22/12/2561 |
| 19. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการประกวดแข่งขันทักษะและผลงานทางวิชาการ            | เงินรายได้ | 10,000.00  | 7,200     | B00057/62    | 12/06/2562 |
| 20. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิต             | โครงการประกันคุณภาพการจัดการศึกษาของสถานศึกษา          | เงินรายได้ | 5,000.00   | 2,700     | CNTR-1064/62 | 18/09/2562 |

|     |   |   |                              |               |            |              |            |
|-----|---|---|------------------------------|---------------|------------|--------------|------------|
| 21. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานผู้ประกอบการด้านอาหาร  | เงินรายได้                   | 150,000.00    | 40,860     | 1035/62      | 20/12/2561 |
| 22. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการคุ้มครองผู้บริโภคด้านอาหารและผลิตภัณฑ์สุขภาพ   | เงินรายได้                   | 30,000.00     | 30,000     | CNTR-1041/62 | 13/09/2562 |
| 23. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ  | เงินอุดหนุนแบบมีวัตถุประสงค์ | 15,700,000.00 | 14,690,900 | B00001/62    | 04/10/2561 |
| 24. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้พิการ  | เงินอุดหนุนแบบมีวัตถุประสงค์ | 3,800,000.00  | 3,798,900  | B00002/62    | 04/10/2561 |
| 25. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์  | เงินอุดหนุนแบบมีวัตถุประสงค์ | 280,000.00    | 253,000    | 160/62       | 04/10/2561 |
| 26. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการศึกษาเพื่อต่อต้านการใช้ยาเสพติดในเด็กนักเรียน (D.A.R.E.ประเทศไทย)                            | เงินรายได้                   | 75,000.00     | 75,000     | 1837/62      | 10/04/2562 |
| 27. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการสืบสานวัฒนธรรมเบ็ญจบุรพาและงานกาชาดจังหวัดสระแก้ว  | เงินรายได้                   | 30,000.00     | 30,000     | 1124/62      | 08/02/2562 |
| 28. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการจัดงานวันแคนตาลูปและของดีเมืองอัญญา  | เงินรายได้                   | 50,000.00     | 50,000     | 1982/62      | 25/03/2562 |
| 29. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการจัดกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพผู้ประสานพลังแผ่นดินเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งแก้ไขปัญหา ยาเสพติด | เงินรายได้                   | 40,000.00     | 40,000     | 2759.1/62    | 27/05/2562 |
| 30. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการจัดกิจกรรมวันต่อต้านยาเสพติดโลก  | เงินรายได้                   | 20,000.00     | 20,000     | 2759.2/62    | 27/05/2562 |
| 31. | 2.ยุทธศาสตร์การ   | โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วม  | เงินรายได้                   | 35,000.00     | 35,000     | 1267/62      | 21/01/2562 |

|     |   |   |                   |            |         |              |            |
|-----|---|---|-------------------|------------|---------|--------------|------------|
|     | พัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน                                      | ในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับอำเภอทั่วประเทศ                            |                   |            |         |              |            |
| 32. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน                       | โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า   | เงินอุดหนุนทั่วไป | 150,000.00 | 150,000 | CNTR-0377/62 | 22/02/2562 |
| 33. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน                       | โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ตามโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า | เงินอุดหนุนทั่วไป | 25,000.00  | 7,878   | 4140/62      | 26/09/2562 |
| 34. | 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน                       | โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข  | เงินรายได้        | 380,000.00 | 370,100 | CNTR-0761/62 | 27/06/2562 |
| 35. | 3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการคัดแยกขยะมูลฝอยและของเสียอันตรายจากชุมชน   | เงินรายได้        | 60,000.00  | 60,000  | B00034/62    | 25/01/2562 |
| 36. | 3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการบำรุงรักษาและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง   | เงินอุดหนุนทั่วไป | 300,000.00 | 150,000 | CNTR-0427/62 | 16/03/2562 |
| 37. | 3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์  | เงินอุดหนุนทั่วไป | 200,000.00 | 6,400   | CNTR-0652/62 | 24/05/2562 |
| 38. | 3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์  | เงินอุดหนุนทั่วไป | 800,000.00 | 287,001 | CNTR-0663/62 | 22/05/2562 |
| 39. | 3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการ                        | ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์  | เงินอุดหนุนทั่วไป | 300,000.00 | 26,940  | CNTR-0943/62 | 22/08/2562 |

|     |   |   |                       |            |            |                  |            |
|-----|---|---|-----------------------|------------|------------|------------------|------------|
|     | สิ่งแวดล้อมอย่าง<br>ยั่งยืน   |   |                       |            |            |                  |            |
| 40. | 3.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาโครง<br>สร้างพื้นฐานเพื่อการ<br>บริหารจัดการ<br>สิ่งแวดล้อมอย่าง<br>ยั่งยืน | โครงการก่อสร้างป้ายชื่อ<br>โรงเรียนเทศบาลชนะชัยศรี  | เงินอุดหนุน<br>ทั่วไป | 250,000.00 | 238,000    | CNTR-<br>0334/62 | 13/02/2562 |
| 41. | 3.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาโครง<br>สร้างพื้นฐานเพื่อการ<br>บริหารจัดการ<br>สิ่งแวดล้อมอย่าง<br>ยั่งยืน | โครงการปรับปรุงสภาพ<br>สถานเทศบาลเมืองอรัญญ<br>ประเทศ   | เงินอุดหนุน<br>ทั่วไป | 500,000.00 | 416,000    | CNTR-<br>0400/62 | 05/03/2562 |
| 42. | 3.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาโครง<br>สร้างพื้นฐานเพื่อการ<br>บริหารจัดการ<br>สิ่งแวดล้อมอย่าง<br>ยั่งยืน | โครงการขยายเขตระบบ<br>จำหน่ายไฟฟ้าบริเวณชุมชน<br>บ้านโคก                                      | เงินอุดหนุน<br>ทั่วไป | 60,000.00  | 44,080.58  | 3055/62          | 18/06/2562 |
| 43. | 3.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาโครง<br>สร้างพื้นฐานเพื่อการ<br>บริหารจัดการ<br>สิ่งแวดล้อมอย่าง<br>ยั่งยืน | โครงการปรับปรุงระบบ<br>ไฟฟ้าภายในโรงเรียน<br>เทศบาลบ้านกิโลสอง                                | เงินอุดหนุน<br>ทั่วไป | 300,000.00 | 300,000    | CNTR-<br>0681/62 | 30/05/2562 |
| 44. | 3.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาโครง<br>สร้างพื้นฐานเพื่อการ<br>บริหารจัดการ<br>สิ่งแวดล้อมอย่าง<br>ยั่งยืน | โครงการก่อสร้างหลังคา<br>ทางเดินเท้าของนักเรียนและ<br>ผู้ปกครอง                               | เงินอุดหนุน<br>ทั่วไป | 700,000.00 | 559,500    | CNTR-<br>0772/62 | 28/06/2562 |
| 45. | 3.ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาโครง<br>สร้างพื้นฐานเพื่อการ<br>บริหารจัดการ<br>สิ่งแวดล้อมอย่าง<br>ยั่งยืน | โครงการจัดทำตาข่ายเหล็ก<br>กั้นนักเรียนตกอาคารเรียน 3<br>(ดุสิตา) โรงเรียนเทศบาล<br>ชนะชัยศรี | เงินอุดหนุน<br>ทั่วไป | 200,000.00 | 174,562.40 | CNTR-<br>0361/62 | 21/02/2562 |
| 46. | 4.ยุทธศาสตร์เพิ่ม<br>ประสิทธิภาพการ<br>บริหารจัดการ   | โครงการฝึกอบรมให้ความรู้<br>เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์<br>เบื้องต้นของพนักงาน<br>เทศบาล             | เงินรายได้            | 30,000.00  | 29,150     | B00080/62        | 26/08/2562 |

#### ๔. ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

จากการที่ได้ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ปรากฏว่ามีโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ จำนวน ๑๗๑ โครงการ งบประมาณ ๖๒๙๗,๙๕๗,๕๐๐ บาท และสามารถนำมาบรรจุไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๒ จำนวน ๗๖ โครงการ งบประมาณ ๓๐,๕๕๕,๕๐๐ บาท โดยมีการเบิกจ่ายได้จำนวน ๔๖ โครงการ งบประมาณ ๒๔,๒๓๖,๖๐๖.๓๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๐.๕๓

#### ๕. ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

๑. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานด้านโครงการสร้างพื้น เนื่องจากบางโครงการต้องใช้เงินงบประมาณจำนวนมากในการดำเนินโครงการ

๒. ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การดำเนินการบางโครงการเป็นไปด้วยความล่าช้า

๓. ได้รับงบประมาณล่าช้า

๔. โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมากเกินไป ไม่สามารถดำเนินการได้ทุกโครงการ

#### ๒.๒ แนวทางการติดตามและประเมินผลปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

##### ๒.๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

เทศบาลเมืองอรัญญประเทศ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ ได้มีการกำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ประกอบหนังสือกระทรวงมหาดไทยที่ มท ๐๘๑๐.๓/ ๖๒๙๓๑ เรื่องซักซ้อมแนวทางทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งมี

ประเด็นพิจารณาและรายละเอียดหลักเกณฑ์ดังนี้

**ประเด็นพิจารณาที่ ๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน ๒๐ คะแนน**

##### รายละเอียดหลักเกณฑ์

(๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ (๓ คะแนน)

(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากรและช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ (๒ คะแนน)

(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ (๒ คะแนน)

(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบการบริการพื้นฐานเช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ (๒ คะแนน)

(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (๒ คะแนน)

(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ (๒ คะแนน)

(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ (๒ คะแนน)

(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. (๒ คะแนน)

(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการ

ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับผลประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไข ปัญหาสำหรับกรการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (๓ คณะ)

**ประเด็นพิจารณาที่ ๒ การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ จำนวน ๒๐ คณะ**

**รายละเอียดหลักเกณฑ์**

(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐ ( ๕ คณะ)

(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น ( ๓ คณะ)

(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จริต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น (๓ คณะ)

(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น ( ๓ คณะ)

(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา ( ๓ คณะ)

(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค) ( ๓ คณะ)

**ประเด็นพิจารณาที่ ๓. ยุทธศาสตร์ จำนวน ๖๐ คณะ**

**๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนา และแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐ ( ๑๐ คณะ)

**๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคมเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นและยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐ (๑๐ คณะ)

**๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐ ( ๑๐ คณะ)

**๓.๔ วิสัยทัศน์**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น ( ๕ คณะ)

**๓.๕ กลยุทธ์**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น ( ๕ คณะ)

**๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน ( ๕ คณะ)

๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (positioning)

รายละเอียดหลักเกณฑ์ ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ ( ๕ คะแนน)

๓.๘ แผนงาน

รายละเอียดหลักเกณฑ์ แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว ( ๕ คะแนน)

๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

รายละเอียดหลักเกณฑ์ ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( ๕ คะแนน)

**๒.๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ**

เทศบาลเมืองอัญญาประเทศ โดยคณะกรรมการประเมินผลแผนพัฒนา ได้แบ่งเกณฑ์ในการติดตามออกเป็น ๕ ประเด็นพิจารณา คะแนน ๑๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียดในแต่ละหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

**ประเด็นพิจารณาที่ ๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ,ด้านสังคม,ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)(๑๐ คะแนน)

**ประเด็นพิจารณาที่ ๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**

รายละเอียดหลักเกณฑ์

-การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้ กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้

- วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงปริมาณ (Quantitative) ( ๑๐ คะแนน)

**ประเด็นพิจารณาที่ ๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ**

รายละเอียดหลักเกณฑ์

- การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอา เทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าการกิจโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และ เป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมา ดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน

- วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงคุณภาพ (Qualitative) (๑๐ คะแนน)

**ประเด็นพิจารณาที่ ๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา**

รายละเอียดหลักเกณฑ์

- วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การ จัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) ก็บองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน



วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไข ปัญหาความยากจน หลักปรัชญา และ หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP) ( ๑๐ คะแนน)

**ประเด็นพิจารณาที่ ๕.โครงการพัฒนา คะแนน ๖๐ คะแนน**

**๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตาม วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต ( ๕ คะแนน)

**๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับ ความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการ และเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความ เป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ( ๕ คะแนน)

**๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความ ชัด เจ น นำ ไป สู่ ก ร ตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้อง ชัดเจน สามารถ ระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิต อย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบ ลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง ( ๕ คะแนน)

**๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลาย กลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือ

กลุ่มเป้าหมายรอง (๕) โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถใน การแข่งขัน (๓) การพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้าง โอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการ เติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและ พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่งยั่งยืน ( ๕ คะแนน)

**๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคน เป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การ ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปี ที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่ เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับ ศักยภาพการแข่งขันและการหลุด พ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้าง สังคมสูงวัยอย่าง มีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความ เจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ ( ๕ คะแนน)

**๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับThailand ๔.๐**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based

Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วย นวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่ สินค้าเชิงนวัตกรรม(๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วย ภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิด สร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้น ภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติม เต็มด้วยวิทยาการ ความคิด สร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความ ได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ ( ๕ คะแนน)

**๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด**

รายละเอียดหลักเกณฑ์ โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของ แผนพัฒนาจังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น เสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่ง

นอกจากนี้ได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็น โครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน (๕ คะแนน)

๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ รายละเอียดหลักเกณฑ์ เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่ จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วย การพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๕ คะแนน)

๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ)

รายละเอียดหลักเกณฑ์ งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการ จัดทำโครงการ ได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมี ประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม(Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency) ( ๕ คะแนน)

๕.๑๐ โครงการมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ

รายละเอียดหลักเกณฑ์ การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่างหลัก ของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ (๕ คะแนน)

๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI)และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ

รายละเอียดหลักเกณฑ์ มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละการกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้น ที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) (๕ คะแนน)

๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์

รายละเอียดหลักเกณฑ์ ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ ควรคำนึง ถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการ ดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับ ของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็น เหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้ (๕ คะแนน)

### ๒.๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ ได้กำหนดกรอบและ แนวทาง ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทย และคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทยด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทยด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๔๖ ลงวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๑ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการ จัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

- หนังสือกระทรวงมหาดไทยด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๑๐.๓/ ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทยด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๑๐.๓/ ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

- ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าว คณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการ ติดตามและประเมินผล ดังนี้

**(๑) ระยะเวลา (time & timeframe)**

การดำเนินโครงการเป็นไปตามเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นช่วงเวลา  
ที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

**(๒) ความสอดคล้อง (relevance)**

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน  
ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ  
(คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
ในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)  
วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหาความต้องการของ  
ประชาคมและชุมชน

**(๓) ความพอเพียง**

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชนสามารถแก้ไขปัญหา  
ที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

**(๔) ความก้าวหน้า** พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน** (การพัฒนาด้านการคมนาคม โครงสร้างพื้นฐาน  
สาธารณูปโภค สาธารณูปการ การใช้กฎหมายควบคุมอาคาร การวางผังเมือง)

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม** (การพัฒนาคุณภาพการศึกษา สุขภาวะของประชาชน การ  
รณรงค์และป้องกันยาเสพติด การกีฬาและการออกกำลังกาย การส่งเสริม อนุรักษ์ พื้นฟู กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม  
โบราณสถาน โบราณวัตถุ การส่งเสริมและส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส การสร้างชุมชนเข้มแข็ง

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ** (สนับสนุน ส่งเสริมการเกษตรแบบพอเพียงการพัฒนาอาชีพที่  
สอดคล้องกับสภาพ ความต้องการของตลาดและชุมชน ส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ประวัติศาสตร์ ตามวิถี  
ชุมชนและภูมิปัญญาชาวบ้าน การส่งเสริมการลงทุน การพาณิชย์ การพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว)

**ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ** (การฟื้นฟูและอนุรักษ์ป่า และระบบ  
นิเวศ การบริหารจัดการพื้นที่ลุ่มน้ำ การควบคุมดูแลการท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติในชุมชน การบริหารจัดการ  
ขยะ การกำจัดและบำบัดมลพิษ

**ยุทธศาสตร์พัฒนาการเมือง การปกครองและการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบ  
ธรรมาภิบาล** (ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ การมีส่วนร่วม การบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส การ  
ตอบสนองความต้องการของประชาชน การจัดระเบียบชุมชนและสังคม การพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กรอย่าง  
สม่ำเสมอและต่อเนื่อง

**(๕) ประสิทธิภาพ**

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่  
มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้  
หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการ  
บำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

**(๖) ประสิทธิภาพ**

ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

**(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต**

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด  
ภูมิภาคและระดับประเทศ

**(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ**

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อ  
ต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจาก  
อะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

## ๒.๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

### เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูล แผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาเป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

### กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่

## ๒.๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

### (๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการนำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

### (๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) แผนการดำเนินการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

**ส่วนที่ ๓**  
**ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

**๓.๑ ผลการพิจารณาการติดตามผลและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น**

| ประเด็นการพิจารณา  | คะแนนเต็ม  | คะแนนที่ได้ |
|--|------------|-------------|
| ๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ๒๐         | ๒๐          |
| ๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ                             | ๒๐         | ๑๗          |
| ๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย                                       | ๖๐         |             |
| ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                      | (๑๐)       | ๙           |
| ๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด          | (๑๐)       | ๙           |
| ๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด  | (๑๐)       | ๙           |
| ๓.๔ วิสัยทัศน์   | (๕)        | ๕           |
| ๓.๕ กลยุทธ์  | (๕)        | ๕           |
| ๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์                          | (๕)        | ๕           |
| ๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์  | (๕)        | ๔           |
| ๓.๘ แผนงาน   | (๕)        | ๔           |
| ๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม                         | (๕)        | ๔           |
| <b>สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์</b>                            | <b>๑๐๐</b> | <b>๘๒</b>   |

**รายละเอียดตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

| ประเด็นพิจารณา   | รายละเอียดหลักเกณฑ์  | คะแนนเต็ม        | คะแนนที่ได้ |
|--|--|------------------|-------------|
| ๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้<br>(๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ | <b>๒๐</b><br>(๓) | ๓           |
|  | (๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากรและช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ  | (๒)              | ๒           |
|  | (๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ   | (๒)              | ๒           |
|  | (๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบการบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ   | (๒)              | ๒           |
|  | (๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)  | (๒)              | ๒           |
|  | (๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ   | (๒)              | ๒           |

|  |   |  |      |
|--|---|--|------|
|  | (๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา<br>คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ  | (๒)  | ๒    |
|  | (๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนา<br>ท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.  | (๒)  | ๒    |
|  | (๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการ<br>ดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด<br>ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับผลประโยชน์ ร่วม<br>แก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหา<br>สำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่น                                       | (๓)  | ๓    |
| ๒. การวิเคราะห์<br>สภาพการณ์และ<br>ศักยภาพ                         | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้<br>(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยงความสอดคล้อง<br>ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน<br>ท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผน<br>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ<br>และ Thailand ๔.๐ | ๒๐<br>(๕)  | ๔    |
|  | (๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการ<br>บังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนา<br>ท้องถิ่น  | (๓)  | ๒    |
|  | (๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา<br>สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด<br>เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น  | (๓)  | ๓    |
|  | (๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การ<br>ส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและ<br>กลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น   | (๓)  | ๓    |
|  | (๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทาง<br>ภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อ<br>สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา   | (๓)  | ๒    |
|  | (๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนา<br>ในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วย<br>เทคนิค SWOT Analysis ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-<br>Strength (จุดแข็ง) W-Weakness(จุดอ่อน) O-Opportunity(<br>โอกาส)และ T-Threat (อุปสรรค)  | (๓)  | ๓    |
| ๓. ยุทธศาสตร์<br>๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ<br>องค์กรปกครองส่วน<br>ท้องถิ่น | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้<br>สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น<br>ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับ<br>ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลัก<br>พระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ<br>สังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐   | ๒๐<br>(๑๐)   | ๙    |
|  | ๓.๒ ยุทธศาสตร์ของ<br>องค์กรปกครองส่วน<br>ท้องถิ่นในเขตจังหวัด   | สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม<br>ของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ<br>แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม<br>แห่งชาติ และ Thailand ๔.๐ | (๑๐) |

|  |  |            |           |
|--|--|------------|-----------|
| ๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด                  | สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐  | (๑๐)       | ๙         |
| ๓.๔ วิสัยทัศน์                         | วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น  | (๕)        | ๕         |
| ๓.๕ กลยุทธ์                            | แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น  | (๕)        | ๕         |
| ๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์  | เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน   | (๕)        | ๕         |
| ๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (positioning)  | ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์   | (๕)        | ๔         |
| ๓.๘ แผนงาน                             | แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว | (๕)        | ๔         |
| ๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                | (๕)        | ๔         |
| <b>รวมคะแนน</b>                        |  | <b>๑๐๐</b> | <b>๘๒</b> |

หมายเหตุ: ๑. คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ประเมินผลจาก เอกสาร รายงาน แบบสอบถามที่เกี่ยวข้อง  
 ๒. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลสามารถนำประเด็นการพิจารณาและรายละเอียดหลักเกณฑ์ไปเป็นกรอบในการจัดทำแนวทาง วิธีการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีได้

๓.๒ ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

| ประเด็นการพิจารณา  | คะแนนเต็ม  | คะแนนที่ได้ |
|--|------------|-------------|
| ๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา  | ๑๐         | ๙           |
| ๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ  | ๑๐         | ๘           |
| ๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติเชิงคุณภาพ  | ๑๐         | ๘           |
| ๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา   | ๑๐         | ๑๐          |
| ๕. โครงการพัฒนา  | ๖๐         |             |
| ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ   | (๕)        | ๕           |
| ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ  | (๕)        | ๕           |
| ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง                         | (๕)        | ๔           |
| ๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี  | (๕)        | ๕           |
| ๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                    | (๕)        | ๔           |
| ๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐  | (๕)        | ๔           |
| ๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  | (๕)        | ๕           |
| ๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา | (๕)        | ๔           |
| ๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)   | (๕)        | ๔           |
| ๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีงบประมาณ  | (๕)        | ๕           |
| ๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ                      | (๕)        | ๔           |
| ๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์  | (๕)        | ๕           |
| <b>รวม</b>   | <b>๑๐๐</b> | <b>๗๙</b>   |

รายละเอียดแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

| ประเด็นพิจารณา  | รายละเอียดหลักเกณฑ์   | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|---|---|-----------|-------------|
| ๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา                                     | เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)  | ๑๐        | ๙           |
| ๒. การประเมินผลการนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | ๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณเช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบโครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ | ๑๐        | ๘           |



|   |  |                   |           |
|---|--|-------------------|-----------|
| <p>๓. การประเมินผลการนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ</p>              | <p>๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวรสามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)</p> | <p>๑๐</p>         | <p>๘</p>  |
| <p>๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา</p>   | <p>๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน</p> <p>๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)</p>  | <p>๑๐</p>         | <p>๑๐</p> |
| <p>๕.โครงการพัฒนา<br/>๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ</p>                              | <p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต</p>   | <p>๖๐<br/>(๕)</p> | <p>๕</p>  |
| <p>๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ</p>                                      | <p>มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>  | <p>(๕)</p>        | <p>๕</p>  |
| <p>๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง</p> | <p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>  | <p>(๕)</p>        | <p>๔</p>  |
| <p>๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี</p>                              | <p>โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง (๕) โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความ</p>  | <p>(๕)</p>        | <p>๕</p>  |
| <p>๕.๕ เป้าหมาย (ผล</p>   | <p>มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>   |                   |           |

|   |   |     |   |
|---|---|-----|---|
| ผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                             | โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ | (๕) | ๔ |
| ๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐   | โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ   | (๕) | ๔ |
| ๕.๗โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  | โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน   | (๕) | ๕ |
| ๕.๘โครงการแก้ไขปัญหาค่าความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา | เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง  | (๕) | ๔ |
| ๕.๙งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ)  | งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม(Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)   | (๕) | ๔ |

|  |  |                   |                  |
|--|--|-------------------|------------------|
| <p>๕.๑๐ โครงการมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ</p>                     | <p>การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์</p>   | <p>(๕)</p>        | <p>๕</p>         |
| <p>๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ</p> | <p>มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจการกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)</p>   | <p>(๕)</p>        | <p>๔</p>         |
| <p>๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์</p>                                 | <p>ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้</p> | <p>(๕)</p>        | <p>๕</p>         |
| <p><b>รวมคะแนน</b></p>   |  | <p><b>๑๐๐</b></p> | <p><b>๗๙</b></p> |

หมายเหตุ: ๑. คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ประเมินผลจาก เอกสาร รายงาน แบบสอบถามที่เกี่ยวข้อง  
 ๒. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลสามารถนำประเด็นการพิจารณาและรายละเอียดหลักเกณฑ์ไปเป็นกรอบในการจัดทำแนวทาง วิธีการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีได้

**๓.๓ การวิเคราะห์เชิงปริมาณ**

แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยการสุ่ม

ตัวอย่าง แจกแบบประเมิน จำนวน ๑๙๐ ชุด

- เพศ** - ชาย จำนวน ๘๕ ราย  
 - หญิง จำนวน ๑๐๕ ราย
- อายุ** - ต่ำกว่า ๒๐ ปี จำนวน ๒๐ ราย - ๒๐ - ๓๐ ปี จำนวน ๔๐ ราย  
 - ๓๑ - ๔๐ ปี จำนวน ๔๕ ราย - ๔๑ - ๕๐ ปี จำนวน ๒๕ ราย  
 - ๕๑ - ๖๐ ปี จำนวน ๒๕ ราย - มากกว่า ๖๐ ปี จำนวน ๓๕ ราย
- การศึกษา** - ประถมศึกษา จำนวน ๖๐ ราย - มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า จำนวน ๔๐ ราย  
 - อนุปริญญา หรือเทียบเท่า จำนวน ๓๐ ราย - ปริญญาตรี จำนวน ๒๕ ราย  
 - สูงกว่าปริญญาตรี จำนวน ๑๐ ราย - อื่น ๆ จำนวน ๒๕ ราย
- อาชีพ** - รับราชการ จำนวน ๑๕ ราย - เอกชน/รัฐวิสาหกิจ จำนวน ๕ ราย  
 - ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว จำนวน ๒๕ ราย - รับจ้าง จำนวน ๔๕ ราย  
 - นักเรียน นักศึกษา จำนวน ๓๐ ราย - เกษตรกร จำนวน ๗๐ ราย  
 - อื่น ๆ จำนวน - ราย

ตารางสรุปผลการสำรวจความพึงพอใจต่อผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

| ประเด็น   | พอใจมาก<br>(ราย) | คิดเป็น<br>ร้อยละ | พอใจ<br>(ราย) | คิดเป็น<br>ร้อยละ | ไม่พอใจ<br>(ราย) | คิดเป็น<br>ร้อยละ |
|---|------------------|-------------------|---------------|-------------------|------------------|-------------------|
| ๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมใน<br>โครงการ/กิจกรรม        | ๕๔               | ๔๐.๐๐             | ๖๘            | ๕๐.๓๗             | ๑๓               | ๙.๖๓              |
| ๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูล<br>ของโครงการ/กิจกรรม | ๔๘               | ๓๕.๕๖             | ๗๐            | ๕๑.๘๕             | ๑๗               | ๑๒.๕๙             |
| ๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น<br>ในโครงการ/กิจกรรม   | ๔๘               | ๓๕.๕๖             | ๖๓            | ๔๖.๖๖             | ๒๔               | ๑๗.๗๘             |
| ๔) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/<br>กิจกรรม ต่อสาธารณะ     | ๕๕               | ๔๐.๗๔             | ๖๐            | ๔๔.๔๔             | ๒๐               | ๑๔.๘๒             |
| ๕) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม                        | ๕๓               | ๓๙.๒๖             | ๕๙            | ๔๓.๗๐             | ๒๓               | ๑๗.๐๔             |
| ๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด                        | ๔๘               | ๓๕.๕๖             | ๗๒            | ๕๓.๓๓             | ๑๕               | ๑๑.๑๑             |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การ<br>แก้ไขปัญหา           | ๕๑               | ๓๗.๗๘             | ๕๖            | ๔๑.๔๘             | ๒๘               | ๒๐.๗๔             |
| ๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความ<br>ต้องการของประชาชน          | ๕๐               | ๓๗.๐๔             | ๔๙            | ๓๖.๒๙             | ๓๖               | ๒๖.๖๗             |
| ๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนิน<br>โครงการ/กิจกรรม      | ๓๙               | ๒๘.๘๙             | ๗๕            | ๕๕.๕๕             | ๒๑               | ๑๕.๕๖             |

หมายเหตุ จำนวนผู้ตอบแบบประเมิน จำนวน ๑๙๐ ราย

ผลการสำรวจความพึงพอใจต่อผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นปรากฏว่าในจำนวน  
หัวข้อประเด็น ทั้ง ๙ ข้อ เฉลี่ยความพอใจมาก อยู่ที่ร้อยละ ๓๖.๗๑, พอใจ อยู่ที่ร้อยละ ๔๗.๐๘, และไม่พอใจอยู่ที่  
ร้อยละ ๑๖.๒๑

๓.๔ การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

สรุปผลแบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนารายได้ให้กับประชาชนภายในเขตเทศบาล

| ประเด็น   | คะแนนความพึงพอใจ<br>(เต็ม ๑๐ คะแนน) |
|---|-------------------------------------|
| ๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม        | ๘.๗๗                                |
| ๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม | ๘.๗๔                                |
| ๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม   | ๘.๕๒                                |
| ๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ      | ๘.๕๒                                |
| ๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                    | ๘.๔๒                                |
| ๖. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด                          | ๘.๖๓                                |
| ๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา             | ๘.๕๐                                |
| ๘. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน             | ๘.๑๓                                |
| ๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม        | ๘.๖๓                                |
| รวม   | ๘.๕๔                                |

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพคนและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน

| ประเด็น   | คะแนนความพึงพอใจ<br>(เต็ม ๑๐ คะแนน) |
|---|-------------------------------------|
| ๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม        | ๘.๖๗                                |
| ๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม | ๘.๕๕                                |
| ๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม   | ๘.๖๓                                |
| ๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ      | ๘.๖๓                                |
| ๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                    | ๘.๕๓                                |
| ๖. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด                          | ๘.๗๙                                |
| ๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา             | ๘.๗๒                                |
| ๘. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน             | ๘.๕๘                                |
| ๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม        | ๘.๗๘                                |
| รวม   | ๘.๖๕                                |

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

| ประเด็น   | คะแนนความพึงพอใจ<br>(เต็ม ๑๐ คะแนน) |
|---|-------------------------------------|
| ๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม        | ๘.๗๔                                |
| ๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม | ๘.๗๒                                |
| ๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม   | ๘.๖๙                                |
| ๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ      | ๘.๖๑                                |
| ๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                    | ๘.๖๐                                |
| ๖. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด                          | ๘.๘๕                                |
| ๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา             | ๘.๖๙                                |
| ๘. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน             | ๘.๕๘                                |
| ๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม        | ๘.๖๙                                |
| รวม   | ๘.๖๙                                |

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

| ประเด็น   | คะแนนความพึงพอใจ<br>(เต็ม ๑๐ คะแนน) |
|---|-------------------------------------|
| ๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม        | ๘.๗๖                                |
| ๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม | ๘.๖๙                                |
| ๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม   | ๘.๗๒                                |
| ๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ      | ๘.๖๑                                |
| ๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม                    | ๘.๕๕                                |
| ๖. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด                          | ๘.๗๒                                |
| ๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา             | ๘.๗๕                                |
| ๘. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน             | ๘.๗๑                                |
| ๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม        | ๘.๖๙                                |
| รวม   | ๘.๖๙                                |

### ๓.๕ สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

จากการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ สรุปได้ดังนี้

#### การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยการสุ่มตัวอย่าง แจกแบบประเมิน จำนวน ๑๕๐ ชุด ผลการสำรวจความพึงพอใจต่อผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ปรากฏว่า ในจำนวนหัวข้อประเด็น ทั้ง ๙ ข้อ เฉลี่ยความพอใจมากอยู่ที่ร้อยละ ๓๖.๗๑, พอใจ อยู่ที่ร้อยละ ๔๗.๐๘, และไม่พอใจอยู่ที่ร้อยละ ๑๖.๒๑

#### การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

สรุปผล แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในแต่ละยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนารายได้ให้กับประชาชนภายในเขตเทศบาล จำนวน ๙ ประเด็น ประชาชนมีความพึงพอใจคิดเป็นร้อยละ ๘.๕๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพคนและความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สินจำนวน ๙ ประเด็น ประชาชนมีความพึงพอใจคิดเป็นร้อยละ ๘.๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนจำนวน ๙ ประเด็น ประชาชนมีความพึงพอใจคิดเป็นร้อยละ ๘.๖๙

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการจำนวน ๙ ประเด็น ประชาชนมีความพึงพอใจคิดเป็นร้อยละ ๘.๖๙

## ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

### ๔.๑ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

การดำเนินงานในภาพรวมทั้งหมดที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๒ ทั้งในงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ รายจ่ายเพิ่มเติม จ่ายขาดเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ โอนตั้งจ่ายใหม่ โอนงบประมาณเพิ่ม ฯลฯตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านต่าง ๆ ดำเนินการตามพันธกิจและเป้าประสงค์ที่วางไว้ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาโครงสร้าง ปรับปรุง และบำรุงพัฒนา ถนน สะพาน ทางเดิน ท่อระบายน้ำ จัดให้มีและขยายเขตไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ให้ครอบคลุมทุกครัวเรือน ชุมชนมีความเข้มแข็ง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีโอกาสได้ศึกษา เรียนรู้ ส่งเสริมการประกอบอาชีพ ก่อให้เกิดรายได้และการพัฒนาที่ยั่งยืน ส่งเสริมและอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑** ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ เรียนรู้การค้าทางชีวิตตามแนวทางพระราชดำริ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ส่งเสริมให้ประชาชนและผู้ประกอบอาชีพมีการรวมพลังกันในรูปกลุ่มหรือสหกรณ์ ดำเนินการในด้าน การผลิตและการตลาด เพื่อสร้างชุมชนให้เข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการพัฒนา รวมถึงการปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่เดิมให้มี ประสิทธิภาพและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวแห่งใหม่ ให้มีศักยภาพและมีความหลากหลาย ภายใต้การมีส่วนร่วมของประชาชน

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒** ด้านการสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ดำเนินการส่งเสริมให้ประชาชนในเขตเทศบาลเมือง อรัญญประเทศมีความรู้ ความเข้าใจในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ส่งเสริม ให้เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการทำงานร่วมกัน และมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา ยา เสพติด ปัญหายาอบายมุข และการเสริมสร้างความสมานฉันท์ของชุมชนในท้องถิ่น

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓** ด้านงานสิ่งแวดล้อมและโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมดำเนินการอนุรักษ์ พื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รักษาไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพ ระบบนิเวศและ ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ สร้างองค์ความรู้ในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมร่วมกันทุกภาคส่วน รวมถึงการ บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานให้มีครอบคลุมและทั่วถึง

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔** ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารจัดการและ การบริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม ส่งเสริมให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงาน ของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในการทำงานร่วมกัน เพื่อให้เกิดกระบวนการปรองดอง

### ๔.๒ ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศ มุ่งเน้นการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและทางด้าน เศรษฐกิจเป็นหลัก เนื่องจากเป็นเมืองเขตเศรษฐกิจพิเศษ การค้าขายตามแนวชายแดน การจ้างงานชาวต่างชาติ เพื่อรองรับการ เจริญเติบโตของเมือง จึงจำเป็นต้องมีการขยายโครงสร้างถนน และสิ่งสาธารณูปโภคแต่ลักษณะภูมิประเทศของอำเภออรัญญประเทศ และเขตพื้นที่รับผิดชอบของเทศบาลเมืองอรัญญประเทศพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบลุ่ม และเป็นเขตเมือง ประชาชนส่วนใหญ่อาศัย อยู่ในเขตเมือง และประกอบอาชีพค้าขาย รับราชการและรับจ้าง มีเพียงบางส่วนที่ทำการเกษตร จึงควรมุ่งเน้นจัดทำและจัดหาสิ่ง สาธารณูปโภคให้ประชาชนเข้าถึง การปรับปรุง ซ่อมแซม สะพานทางเดินเท้าเพื่อให้มั่นคงแข็งแรง ส่งเสริมให้ความรู้แก่ประชาชน ในการประกอบอาชีพ จัดหาตลาดเพื่อการส่งออก เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพที่มั่นคงและมีรายได้ที่แน่นอน

เทศบาลเมืองอรัญญประเทศ ได้พบปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นอยู่เป็นประจำทุกๆปี และในแต่ละ ปีมีความปัญหาและอุปสรรคต่างกันออกไป แต่เมื่อได้รวบรวมปัญหาที่เกิดขึ้นพบปัญหาที่คล้ายคลึงกันดังนี้

๑. ปัญหาความต้องการของประชาชนมีปริมาณมากแต่งบประมาณมีจำนวนจำกัด เทศบาลเมืองอรัญญประเทศ จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างเพียงพอ

๒. ข้อจำกัดของงบประมาณและภาระค่าใช้จ่ายประจำ ทำให้ไม่สามารถนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนดำเนินงานไปสู่การ ปฏิบัติได้อย่างเต็มรูปแบบ ความสำเร็จของโครงการจึงเกิดขึ้นไม่เป็นไปตามความต้องการของประชาชนอย่างเต็มที่



๓. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงานบางด้านประกอบกับภาระหน้าที่เพิ่มมากขึ้น

๔. ขาดความร่วมมือจากภาคประชาชน เช่น ประชาชนยังไม่เข้าใจถึงแนวทางการดำเนินงานพร้อมทั้งระบบขั้นตอนการทำงานและไม่มีความรู้เกี่ยวกับงาน/กิจกรรมที่เทศบาลเมืองอรัญญประเทศจะดำเนินการ

๕. ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การดำเนินการบางโครงการเป็นไปด้วยความล่าช้า ดังนั้น จึงได้มีแนวทางและมาตรการในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และมีข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาในอนาคตดังนี้

๑. กอง/ฝ่าย ที่รับผิดชอบโครงการควรมีการสรุปผลการดำเนินงานของโครงการ และการติดตาม ประเมินผลโครงการอย่างน้อยเพื่อให้ได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของโครงการนั้น ว่าควรจะดำเนินการต่อไปหรือไม่ หรือต้องมีการปรับปรุงอะไรบ้างในการดำเนินงานของโครงการครั้งต่อไป เอกสารรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ นอกจาก เสนอสภาเทศบาลฯรับทราบละประกาศให้ประชาชนทราบโดยทั่วกันแล้ว จะต้องมีการแจกให้กอง/ฝ่ายต่างๆ รับทราบผลการดำเนินงานในภาพรวม เพื่อจะได้นำไปปรับปรุง พัฒนา แก้ไขให้ดีขึ้นหรือรักษามาตรฐานที่ดีอยู่แล้วให้ดีตลอดไป

๒. การจัดแผนงาน/โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีกับการตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีและการ นำแผนงาน/โครงการไปสู่การปฏิบัติ ควรจะมีความใกล้เคียงหรือสอดคล้องกันทั้งในเรื่องของจำนวนโครงการ และ งบประมาณมากกว่าที่ผ่านมา เพื่อให้การดำเนินการพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

๓. การติดตามประเมินผลถือเป็นเรื่องสำคัญ ในการดำเนินงาน/โครงการ/กิจกรรม แต่จากการได้ ดำเนินการเกี่ยวกับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะเห็นได้ว่าการดำเนินการเกี่ยวกับการ ติดตามและประเมินผลยังมีน้อย

๔. ในการลงประชาคมชุมชนควรสอดแทรกความรู้ในการบริหารจัดการองค์กรให้ประชาชนในชุมชนได้รับทราบถึงกระบวนการขั้นตอน รวมถึงระเบียบที่เกี่ยวข้อง